

تاریخ: ۱۴۰۵/۰۱/۱۱

شماره: 410-05-TP-PK-L-0017

پیوست: دارد

جناب آقای مهندس دبیری

مدیر محترم پروژه شرکت پترو کاویان صنعت پارس

موضوع: «کامنت‌های برنامه‌زمانبندی ویرایش ۰۱» پروژه نیروگاه خورشیدی ۲۰ مگاواتی زارچ

با سلام

احتراماً، بازگشت به ارسال برنامه‌زمانبندی پروژه ویرایش ۰۱ پیمانکار، کامنت‌های زیر ارسال می‌گردد:

۱ - مطابق بند ۵ ردیف ۲ صورت جلسه شماره 410-MOM-0001 با موضوع «بررسی MDL و برنامه‌زمانبندی» مورخ ۱۴۰۴/۱۲/۰۴ می‌بایست تمام مدارک مهندسی مطابق لیست MDL در برنامه زمانبندی قید گردد که این مهم انجام نشده که لیست مدارک قید نشده در برنامه زمانبندی به شرح پیوست می‌باشد. همچنین درخواست می‌گردد شماره مدرک در کنار نام آن مدرک در عنوان فعالیت‌ها در برنامه زمانبندی قید گردد تا امکان اشتباه در انطباق برنامه زمانبندی و MDL کاهش یابد.

۲ - کامنت مطرح شده در مدرک MDL در مورد کامل نبودن لیست MR های پروژه در برنامه زمانبندی نیز رعایت نشده است که این مهم باید اعمال گردد.

۳ - با صرف نظر از مدرک Spatial Tools تمام مدارک مهندسی در مدت ۶۷ روز تهیه و نهایی می‌گردند که این زمان با توجه به واقعیت‌های پروژه بسیار غیر محتمل می‌باشد، لذا در خواست می‌شود این مورد مجدداً مورد بررسی و تجدید نظر قرار گیرد.

۴ - مطابق بند ۷ ردیف ۲ صورت جلسه فوق‌الذکر، در بخش خرید در زیر هر بسته در فعالیت اول از عبارت «سفارش گذاری» به جای عبارت «استعلام قیمت» استفاده شود.

۵ - مطابق بند ۷ ردیف ۲ صورت جلسه فوق‌الذکر، در بخش خرید در زیر هر بسته در فعالیت دوم از عبارت «ساخت و بازرسی» به جای عبارت «ساخت» و یا «خرید» استفاده شود. شایان ذکر است بسته‌های خرید که شامل مرحله ساخت نمی‌باشند، انجام عملیات بازرسی ملاک پیشرفت این فعالیت خواهد بود.

۶ - خرید «اقدام تجهیز کارگاه» در بخش اجرا در نظر گرفته شود و از فعالیت‌های بخش تامین حذف گردد.

- ۷- تامین «ایستگاه هواشناسی و سنسورها» به صورت یک فعالیت تعریف شده که می‌بایست یک بسته خرید با ۳ فعالیت سفارش‌گذاری، ساخت - بازرسی و حمل در نظر گرفته شود.
- ۸ - پیش نیاز انجام فعالیت‌های اجرایی فونداسیون برخی اقلام مانند فنس، سیستم CCTV، سیستم روشنایی و ... ارتباطی با حمل کالا به سایت نداشته و پیش‌نیازی آن باید اصلاح گردد و حمل این اقلام به نصب آنها مرتبط گردد.
- ۹ - زمان اجرای فعالیت بحرانی «اجرای فونداسیون ساختمان مانیتورینگ» توسط فعالیت «اجرای گیت ورودی» به عنوان پیش‌نیازی موثر (Driving Predecessor) تحت تاثیر قرار گرفته که این ارتباط غیر لازم است. با حذف این ارتباط این مسیر کاملاً غیر بحرانی و با بیش از ۴۰ روز شناوری می‌شود.
- ۱۰ - پیش‌نیازی های فعالیت بحرانی اجرای «کابل dc» مورد بازنگری قرار گرفته و به نوعی تعریف گردد که نیاز به اتمام فعالیت «نصب پنل» برای شروع آن نباشد و این دو فعالیت به صورت موازی انجام شده و با ۲ تا ۵ روز اختلاف به اتمام برسند. در پایان اعلام می‌گردد برنامه ارسالی همان‌طور که در بند ۳ نیز اشاره شده است در مقطع ابتدایی پروژه بسیار فشرده در نظر گرفته شده و امکان انجام به موقع آن توسط پیمانکار بسیار غیر محتمل می‌باشد. درخواست می‌گردد در مسیرهایی از پروژه که شناوری بالای ۶۰ روز وجود دارد فعالیت‌های بخش مهندسی و تامین از حالت فشرده موجود خارج شده تا برنامه امکان عملیاتی شدن بیشتری را یابد. همچنین عدم وجود اوزان فعالیت‌ها در برنامه امکان محاسبه Curve پروژه را ناممکن نموده است که تایید نهایی برنامه منوط به ارائه و بررسی نمودار Curve پروژه می‌باشد.

شهرام خاوری
مدیر پروژه